



**Federația
Organizațiilor
Neguvernamentale
Pentru
Copil**

România

Adresa: Strada Batiște, nr. 11, etaj 5, ap. 13B,
sector 2, 020931, București
Telefon/ Fax: 021/ 314 66 11
021/ 326 84 58
E-mail: office@fonpc.ro
www.fonpc.ro

Exercițiu strategic pe termen scurt și mediu al Federației Organizațiilor Neguvernamentale pentru Copil (FONPC) pentru continuarea activității și depășirea blocajului financiar

1. Date privind evoluția FONPC în perioada 2011-2012

În anul 2011 FONPC, cu sprijinul tehnic și financiar al Reprezentanței UNICEF în România, și-a construit o **Strategie și un Plan de acțiune pentru perioada 2011-2015**. Procesul de planificare strategică a fost un exercițiu de democrație și bună guvernare pe care echipa, board-ul și membrii FONPC l-au realizat cu succes. Strategia a adus Federației o **nouă misiune, viziune și valori**, o analiză swot care a fost utilizată ulterior la programarea acțiunilor și la implicarea factorilor de interes, precum și patru direcții strategice prioritare:

- DST1 - Promovarea drepturilor copilului,
- DST2 - Implicarea în elaborarea de politici publice,
- DST3 – Monitorizarea Drepturilor Copilului,
- DST4 – Întărirea capacității organizaționale de a-și îndeplini misiunea

Primele trei direcții strategice prioritare au fost bine dezvoltate, cu rezultate vizibile în plan național și european, însă cea de a patra direcție strategică prioritară nu a putut fi atinsă, astfel încât să se producă schimbări majore la nivelul creșterii capacității FONPC.

Tot în 2011 și tot cu sprijin financiar Unicef, a fost realizat un **audit extern** cu sprijinul KPMG. În urma recomandărilor KPMG, Federația și-a realizat un **Plan de management** și un ghid intern de ameliorare a instrumentelor interne.

În 2012, FONPC a reușit să-și întărească echipa, prin reîntoarcerea din concediu de creștere a copilului, a unui coordonator de programe și aducerea unui responsabil de strângere de fonduri, benevol.

Din punct de vedere al capacității financiare, deși a existat o **campanie de strângere de fonduri** de la firme și o campanie intensivă de scriere de proiecte, Federația este, din ianuarie 2013, într-un impas financiar,

Deși multe dintre proiectele derulate în perioada 2011-2012 au fost implementate cu implicarea membrilor FONPC, capacitatea ONG-urilor membre ale Federației de a contribui la realizarea misiunii Federației, respectiv de a face ca FONPC să fie principalul interlocutor specializat al statului în vederea elaborării, redefinirii politicilor publice pentru asigurarea

bunăstării copilului din perspectiva drepturilor copilului, utilizând și dezvoltând experiența și expertiza membrilor săi, nu a fost suficient dezvoltată.

Consolidarea capacității instituționale și operaționale a membrilor FONPC rămâne un obiectiv important de realizat pe termen mediu și scurt.

2. Măsuri de reformă a FONPC pe termen scurt și mediu

- Profesionalizarea monitorizării drepturilor copilului în interiorul FONPC și punerea în aplicare a unor măsuri de advocacy pentru promovarea, monitorizarea și apărarea drepturilor copilului în rândul autorităților publice.
- Susținerea contribuției organizațiilor membre ale FONPC ca actori importanți pentru ameliorarea politicilor publice în diverse domenii: drepturile copilului, justiție juvenilă, educație, contractarea serviciilor sociale etc.
- Mobilizarea resurselor umane și financiare în scopul sustenabilității Federației cu sprijinul partenerilor interni și externi și ai membrilor FONPC.
- Implicarea activă a membrilor FONPC, a Consiliului Director și a echipei FONPC în vederea consolidării capacității instituționale și operaționale a FONPC și întăririi imaginii și implicării FONPC la nivel european – Bruxelles, Eurochild, ChildPact.

Obiectivul general: Consolidarea capacității FONPC și a membrilor săi de a acționa eficient și cu impact vizibil în ceea ce privește promovarea, monitorizarea și apărarea drepturilor copilului la nivel central, local și european/internațional

Obiective specifice:

1. Creșterea gradului de profesionalizare a monitorizării drepturilor copilului în cadrul rețelei FONPC și externalizarea ghidurilor de monitorizare a drepturilor copilului către autoritățile cu competențe în aplicarea lor.
2. Creșterea capacității de advocacy a Federației și a organizațiilor membre în ceea ce privește influențarea politicilor publice din domeniul drepturilor copilului și al serviciilor sociale, la nivel local și central.
3. Creșterea capacității FONPC de a genera un mecanism care să contribuie la asigurarea sustenabilității financiare a FONPC
4. Creșterea vizibilității și a impactului acțiunilor FONPC și a membrilor săi la nivel local, național și european/regional.

3. Obiective, output-uri și indicatori de rezultat

Măsuri de reformă	Obiective	Output-uri	Indicatori de rezultat și surse și mijloace de verificare	Parteneri, stakeholderi și posibili finanțatori	Perioada de realizare
Profesionalizarea monitorizării drepturilor copilului în interiorul FONPC și punerea în aplicare a unor măsuri de advocacy pentru promovarea, monitorizarea și apărarea drepturilor copilului în rândul autorităților publice.	Realizarea Raportului complementar pentru drepturile copilului și reprezentarea prezentarea/suștinerea acestuia la Geneva în fața Comitetului ONU pentru Drepturile Copilului	Acțiuni majore de implicare a membrilor FONPC în realizarea Raportului complementar cu privire la drepturile copilului și prezentarea/suștinerea acestuia la Geneva.	Metodologie de realizarea a Raportului complementar. Rapoarte grupuri de lucru. Rapoarte intermediare de monitorizare. Raport complementar. Documente necesare procesului de înregistrare a Raportului la Comitetul ONU. Înregistrarea ca membrii activi ai NGO group. Corespondență cu NGO Group privind participarea la ședințele Comitetului ONU, pentru prezentarea raportului complementar și asistare la prezentarea raportului de țară.	UNICEF Ambasada Franței Fondurile elvețiene NGOs group DPC și Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice Avocatul Poporului Autorități locale Membrii FONPC Mass media	2013 – 2014
	Lobby și advocacy pentru o structură națională	Acțiuni de lobby și advocacy pentru:	Rapoarte ale grupurilor de lucru pe diferite tematici realizate cu	UNICEF Ambasada Franței Fondurile elvețiene	2013 - 1015

	<p>independentă de monitorizare a respectării drepturilor copilului în conformitate cu Convenția ONU privind Drepturile Copilului și Recomandările Comitetului ONU, precum și cu alte documente internaționale referitoare la acest aspect.</p>	<p>- înființarea unui departament separat pentru drepturile copilului în cadrul Avocatului Poporului (pe termen scurt). Înființarea unei instituții independente de monitorizare, promovare și protecție a drepturilor copilului la cel mai înalt nivel – Parlament (pe termen mediu).</p>	<p>Avocatul Poporului – adjunctul cu responsabilități pentru drepturile copilului. Rapoarte ale: meselor rotunde, seminariilor, întâlnirilor cu stakeholderii cei mai importanți pentru promovarea unei structuri independente de monitorizare, promovare și protecție a drepturilor copilului.</p>	<p>IDE Sion DPC și Ministerul Muncii Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Avocatul Poporului Parlamentari Autorități locale CNA Asociația Telefonul Copilului Mass media</p>	
	<p>Consolidarea dialogului cu reprezentanții din tot spectrul politic pentru a se asigura respectarea angajamentelor, tratatelor și documentelor internaționale la care România este parte, referitoare la promovarea și protecția drepturilor copilului și susținerea continuă a principiilor și standardelor</p>	<p>Realizarea de acțiuni de monitorizare a Programului de Guvernare, al Programului Național de Reformă/PNR. Implicarea în realizarea Strategiei Naționale de Protecție și promovare a Drepturilor Copilului 2014-2020. Monitorizarea raportului României: Universal Periodic Review, deșus de România și care va fi dezbătut în acest an la Geneva.</p>	<p>Rapoarte ale acțiunilor de lobby și advocacy pentru adaptarea planului de guvernare la problematica drepturilor copilului (educație, sănătate, sărăcie, social, justiție, minorități etc) – rapoarte narative, monitorizări de presă, documente redactate (documente de poziție, scrisori deschise, manifeste etc). Raport de evaluare al PNR utilizând un</p>	<p>Ministerul Muncii Avocatul Poporului Parlamentari Autorități locale CNA Telefonul Copilului Mass media Membrii FONPC</p>	<p>2013-2014</p>

	Convenției ONU cu privire la drepturile copilului, ca bază în politicile și acțiunile care îi privesc pe copii.		instrument de evaluare elaborat de Eurochild. Documente de poziție privind rezultatele monitorizării PNR. Raport de participare la întâlnirile în vederea realizării Strategiei. Raport de monitorizare.		
	Ameliorarea ghidurilor de monitorizare a drepturilor copilului și profesionalizarea aplicării acestora în rândul membrilor FONPC și utilizarea indicatorilor de monitorizare de către Ministerele care au atribuții în monitorizarea drepturilor copilului, precum și de către alte instituții care au astfel de atribuții (CNCA, Avocatul Poporului etc).	Aplicarea ghidurilor de indicatori de monitorizare a drepturilor copilului: dreptul la educație – pe termen scurt, dreptul la sănătate, măsuri speciale de protecție – pe termen mediu. Realizarea raportului de monitorizare pe clusterul „Mediu familial și protecție alternativă”. Acțiuni de lobby și advocacy pentru promovarea ghidurilor în rândul autorităților publice.	Raport de aplicare a ghidurilor de monitorizare. Raport de monitorizare a drepturilor copilului clusterul „Mediu familial și protecție alternativă”. Rapoarte ale întâlnirilor de promovare a ghidurilor, comunicate de presă și alte documente relevante.	Membri FONPC UNICEF DPC Ministerul Muncii Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice Ministerul educației Autorități locale Fonduri elvețiene SOS Satele Copiilor și Fundațiile Velux Finațatori privați	2013 – 2015
Suținerea contribuției organizațiilor membre ale	Implicarea ONG-urilor membre ale FONPC, de la nivelul întregii țări, în participarea	Actualizarea informațiilor privind nevoile membrilor FONPC în domeniul Politicilor Publice și	Analiză de nevoie, raport analiză, cursuri de formare.	UNICEF Ambasada Franței Ambasada UK Fondurile	2013-2014

<p>FONPC ca actori importanți pentru ameliorarea politicilor publice în diverse domenii: drepturile copilului, justiție juvenilă, educație.</p>	<p>activă în procesul formulării de politici publice la nivel local și central în domeniul protecției drepturilor copilului.</p>	<p>analiza acestora în vederea stabilirii priorităților acțiunilor la nivel local și central; organizarea unor cursuri de formare a reprezentanților ONG-urilor membre.</p> <p>Realizarea unor acțiuni de ameliorare a sistemului de audiere a minorului: masă rotundă, cursuri de formare, conferință, dotarea sălilor de audiere a minorului; în scopul ameliorării politicilor publice locale cu privire la audierea minorului și implicit al promovării justiției juvenile.</p>	<p>Analiză națională a situației audierii minorului. Analiză națională a nevoilor privind dotarea județelor cu camere de audiere a minorului. Raport masă rotundă. Suport de curs, agendă și rapoarte cursuri de formare. Două cursuri de formare organizate la București pentru profesioniștii care lucrează în domeniul audierii minorilor. Două camere de audiere a minorului realizate în țară. Rapoarte de utilizare a celor două camere. Număr comunicate presă, număr articole de presa, număr emisiuni TV și radio.</p>	<p>Elvețiene</p> <p>Ambasada Franței Ministerul de Justiție Ministerul Muncii Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice Ministerul de interne La Voix de l'efant Franța Autorități locale Avocatul Poporului Fonduri europene</p>	
--	--	---	--	--	--

		Implementarea unor acțiuni de ameliorare a practicilor și politicilor publice cu privire la dreptul copilului la educație și timp liber.	Plan de promovare a platformei pentru educație. Întâlniri cu autoritățile publice, societatea civilă, comunitatea pentru promovarea platformei. Număr comunicate presă, număr articole de presă, număr emisiuni TV și radio.	UNICEF Ambasada Franței World Vision Autorități publice locale ONG-uri locale membre sau nemembre ale FONPC United Way Mass media locală și națională Firme private Fonduri private : Orange, Loteria Română, Microsoft etc	
Mobilizarea resurselor umane și financiare în scopul sustenabilității Federației cu sprijinul partenerilor	Întărirea capacității organizaționale a ONG-urilor membre ale FONPC în vederea susținerii participării lor active la procesul de formulare a politicilor publice și furnizarea de servicii sociale	Analiza strategiei FONPC/ Evaluarea nivelului de implementare a strategiei. Analiza de nevoi a membrilor în ceea ce privește serviciile furnizate de FONPC. Reactualizarea bazei de	Instrumente de evaluare (chestionare, interviuri etc). Număr de chestionare primite, număr de interviuri realizate. Raportul analizei de evaluare. Bază de date	Experți externi. Membrii ai FONPC UNICEF Ambasada Franței Fonduri elvețiene	

<p>interni și externi și ai membrilor FONPC.</p>	<p>destinate copilului</p>	<p>date a membrilor. Realizarea unei situații privind ONG-urile care prezintă interes pentru Federație.</p> <p>Organizarea unei întâlniri cu primele 10 ONG-uri membre ale FONPC, cele mai stabile din punct de vedere financiar, pentru a determina o modalitate și un mecanism financiar de susținere strategică a Federației.</p> <p>Organizarea Adunării Generale și implicarea principalilor parteneri și susținători ai FONPC în reînnoirea commitment-ului membrilor, astfel încât să înțeleagă mai clar care este rolul lor în</p>	<p>reactualizată. Raport de analiză a situației plății cotizațiilor membrilor FONPC. Număr de scrisori trimise către membrii pentru solicitarea plății cotizației. Număr de ordine de plată de confirmare a plății cotizației. Număr de scrisori de motivare în cazul imposibilității plății cotizației.</p> <p>Raport întâlnire, mecanism de susținere strategică. Număr de membri care își asumă sprijinirea sustenabilității FONPC.</p> <p>Plan de reformă Analiza situației FONPC (analiză strategică, analiza resurselor, analiza factorilor de interes, analiza calității membrilor Federației a implicării acestora).</p>	<p>CD FONPC Membri FONPC</p> <p>UNICEF Ambasada Franței Ambasada Elveției FDSC Membri FONPC Autorități publice</p>	
---	----------------------------	--	--	--	--

		<p>rețea și cum se pot implica mai activ.</p>	<p>Scrisori de reînnoire a commitment-ului membrilor FONPC. Scrisori de sprijin din partea unor membri ai FONPC pentru atragerea de fonduri de la organizații internaționale. Direcționarea către FONPC a unor bugete prin realizarea unor parteneriate în cadrul unor proiecte ale membrilor FONPC (de exemplu membrii FONPC care au acțiuni în sferile de interes ale FONPC pot lua Federația ca partener, direcționând o parte din fonduri către FONPC).</p>		
		<p>Realizarea unui plan de acțiune de Strângere de fonduri de la firme.</p>	<p>Plan de acțiune, documente interne de strângere de fonduri, rapoarte ale campaniilor de strângere de fonduri. Număr de scrisori trimise către firme. Număr de rezumate ale întâlnirilor cu firmele. Număr evenimente la care au participat firme, corporații, sponsori etc.</p>	<p>Expertți externi Membri FONPC</p>	

		<p>Scriere de proiecte cu sprijinul membrilor FONPC și al unor experți externi.</p> <p>Atragerea de fonduri direct de la Bruxelles, cu sprijinul partenerilor europeni Eurochild, ChildPact, PROCOPIL și al partenerilor externi din România: Ambasada Elveției, UK, Franței, Canadei, Olandei, Walonie Bruxelles, OIF etc.</p> <p>Ameliorarea politicilor publice cu privire la integrarea, inserția grupurilor vulnerabile, în special a copiilor cu dizabilități.</p>	<p>Număr contracte încheiate.</p> <p>Plan de acțiune, proiecte depuse, urmărirea activă a deschiderii liniilor de finanțare.</p> <p>Plan de acțiune. Listă contacte. Rapoarte ale întâlnirilor. Număr de documente realizate. Număr de proiecte depuse.</p> <p>Raport de întâlniri. Documente de advocacy.</p>	<p>Experți externi Membrii FONPC</p> <p>Eurochild, ChildPact Solidarité Laïque Ambasadele: UK Olandei Elveției Franței, Canadei, Walonie Bruxelles Norvegiei OIF</p> <p>Membrii FONPC Autorități publice</p>	
	Identificarea modalităților de sustenabilitate a serviciilor sociale pentru copil și familie, la nivel local, acolo	Analiză a cadrului legislativ și a modului cum sunt finanțate serviciile furnizate de ONG-urile membre ale	Raport al analizei. Criterii de selecție a modelelor de bună practică. Modele de bună practică validate și	IPP Experți independenți Membrii FONPC Autorități publice	

	unde activeaza cele 93 de ONG-uri membre FONPC;	<p>FONPC destinate copiilor și familiilor acestora; identificarea modelelor de bune practici la nivel național în randul ONG-urilor și organizarea unor schimburi de bune practici: ONG-uri și autorități locale, precum și alți furnizori de servicii sociale.</p> <p>Organizarea de programe și acțiuni de lobby și advocacy în vederea promovării contractării serviciilor sociale de către ONG-uri și subvenționării serviciilor sociale.</p>	<p>promovate. Rapoarte ale schimburilor de experiență. Număr de profesioniști implicați în schimburile de experiențe. Număr comunicate de presă, număr articole de presă, număr emisiuni TV și radio.</p> <p>Plan de advocacy. Parteneriate încheiate cu principalii stakeholderi. Număr de coaliții în care Federație este inițiator sau membru în promovarea contractării serviciilor. Număr de profesioniști din rândul FONPC implicați în realizarea unor documente de poziție pentru această cauză. Număr de documente de poziție. Număr de acte legislative influențate de către FONPC.</p>	<p>locale și centrale Parlamentari Mass media locală și centrală FDSC Fonduri elvetiene</p> <p>IPP Expertți independenți Membrii FONPC Autorități publice locale și centrale Parlamentari Mass media locală și centrală FDSC UNICEF Organizații naționale și internaționale Fonduri elvetiene</p>	
Implicarea activă	Întărirea capacității	Dezvoltarea	Criterii de selecție.	IPP	2013-2014

<p>a membrilor FONPC, a Consiliului Director și a echipei FONPC în vederea consolidării capacității instituționale și operaționale a FONPC și întăririi imaginii și implicării FONPC la nivel european – Bruxelles, Eurochild, ChildPact.</p>	<p>FONPC de a utiliza la maximum potențialul și expertiza membrilor săi în vederea îndeplinirii misiunii comune și a obiectivelor Federației și întărirea imaginii și implicării FONPC la nivel european – Bruxelles, Eurochild, ChildPact.</p>	<p>competentelor și cunoștințelor membrilor FONPC în domeniul comunicării, al leadership-ului și networking-ului prin organizarea unui curs de formare</p> <p>Promovarea FONPC ca model de bună practică în alte țări și susținerea rețelelor din țările în care Federațiile nu au aceeași capacitate: Georgia, Azerbaijan, Armenia, Serbia etc.</p> <p>Organizarea unor evenimente ale FONPC care să aibă vizibilitate la nivel național și să implice un număr cât mai mare de membri.</p>	<p>Programa și agenda formării, manuale de formare. Cursuri de formare. Rapoarte de evaluare a formărilor.</p> <p>Număr de schimburi de experiență. Rapoarte ale schimburilor de experiență. Număr de proiecte depuse în parteneriat. Documente realizate în parteneriat cu celelate ONG-uri sau rețele de ONG-uri.</p> <p>Gala Premiilor Drepturile Copilului. Număr de premii acordate. Număr de sponsori. Număr articole de presă și emisiuni TV și radio.</p>	<p>Experți independenți Autorități locale și centrale FDSC Fonduri elvețiene Membri FONPC</p> <p>Child Pact Rețele de ONG-uri din: Georgia, Azerbaijan, Armenia, Serbia Membri FONPC</p> <p>UNICEF Ambasadele: UK Olandei Elveției Franței, Canadei, Wallonie Bruxelles Norvegiei OIF</p> <p>Mapă de</p>	
--	---	--	---	--	--

		Promovarea FONPC la nivel local prin intermediul membrilor Federației.	Campanie internă de promovare a FONPC la nivel local prin intermediul membrilor.	<p>prezentare FONPC.</p> <p>Fișă de promovare.</p> <p>Calendar al acțiunilor de promovare la nivel local.</p> <p>Număr de acțiuni.</p> <p>Număr de noi membri.</p>	
--	--	--	--	--	--